



Hoe een club technuten na Imtech-faillissement met succes Building Services Amersfoort opricht

» Gerrit Noordermeer

## Op eigen kracht herrezen

Building Services Amersfoort ziet haar toewijding en harde werken beloond worden. Ruim twee jaar na het faillissement van 'voorganger' Imtech Building Services verhuist de totaalinstallateur vanwege de groei alweer naar een groter pand aan de Xenonweg 45. Het verhaal van een club technuten uit Amersfoort die op eigen kracht is herrezen.

Het is 18 augustus 2015, als regiodirecteur Gerrit Noordermeer van Imtech ten overstaan van het personeel in Amersfoort de faillissementsverklaring van de curator moet voorlezen. De donkere wolken die al een tijdje boven het landelijk actieve installatiebedrijf hingen, zijn tot uitbarsting gekomen. Het faillissement is uitgesproken, alle medewerkers komen op straat te staan. Ook die van de Amersfoortse vestiging aan de Maanlander.

De klap is groot, maar de wereld draait door. Hoe verder? Op zoek naar een nieuwe werkgever? Een groep van betrokken leidinggevend en medewerkers heeft andere plannen. Bij elkaar blijven is de intentie. Noordermeer nu: 'We konden allemaal naar een andere werkgever, maar

dat hebben we niet gedaan. We zeiden: we kunnen het goed met elkaar vinden, hebben samen mooie projecten gedaan voor klanten en hebben niet het idee dat we invloed hebben gehad op het faillissement. Laten we bij elkaar blijven om verder te gaan waar we gebleven waren.'

**'We zeiden: laten we bij elkaar blijven om verder te gaan waar we gebleven waren'**

### Aan de slag

Zo geschiedde. Het collectief vindt elkaar nog geen twee maanden na het faillissement in de oprichting van Building

Services Amersfoort, mede dankzij een investeerder. Begin oktober 2015 is het bedrijf alweer aan de slag voor klanten.

Vergeet de juridische term 'doorstart'. Dit is een beweging die is ontstaan uit eigen kracht. De een nam de zoektocht naar een geschikt pand voor zijn rekening, de ander regelde de inkoop van gereedschap en kleding. Noordermeer zelf boog zich over de financiering en onderhield de contacten met de notaris en de advocaat.

'Ik weet nog dat ik tussen al die zaken door voor het eerst ons kantoor aan de Radonweg 16 A/B binnen liep, dat in de tussentijd al geregeld was. 'Zo', zei ik, 'dus hier gaan we het doen!' Het is allemaal heel snel gegaan. Het was een leuk kantoor om te beginnen. Het paste allemaal

'Het klinkt na al die jaren misschien vreemd uit mijn mond, maar ik geloof niet meer in conglomeraten'



net. Maar ja, we moesten ook eerst maar eens zien hoe ons nieuwe bedrijf zich zou ontwikkelen.'

Al heel snel dienden de eerste klanten zich aan. Toen Building Services Amersfoort na drie maanden de ISO- en VCA-certificeringen behaald had, ging het balletje pas echt rollen. Noordermeer: 'Toen werden we weer herkend als serieuze club. Dat is het mooie als je vanaf nul kunt beginnen. Je kunt echt iets opbouwen. Vanaf dag één hebben we gezegd: we willen dat klanten onze meerwaarde herkennen. Morgen, maar het liefst ook nog over tien jaar. Ons doel is om de klant van onze klant te begrijpen en dus ook beter te bedienen. Dat kun je niet leren, dat zit in onze cultuur.'

### Nieuwe entiteit

Zo leeft Imtech toch nog een beetje voort. Maar, zo benadrukt Noordermeer: Building Services Amersfoort is een nieuwe entiteit. 'We willen niet leunen op de oude Imtech-cultuur. De goede dingen nemen we mee, de minder goede dingen laten we achter ons. Imtech was een corporate, beursgenoteerde onderneming. Wij zijn een zelfstandige BV die eigen beslissingen kan nemen. Een kleinschalige club, die daardoor wendbaar is, dicht bij de klant staat en snel kan schakelen. Maar wel met de kennis, ervaring en slagvaardigheid van een groot bedrijf.'

Dat blijft niet onopgemerkt. Liefst negentig procent van de voormalige opdrachtgevers van de Amersfoortse Imtech-vestiging

doet nu een beroep op Building Services Amersfoort. 'We hadden erop gehoopt, maar het is toch spannend. Ik was bij Imtech verantwoordelijk voor 550 man, nu zijn we met een club van nog geen 40 man de markt weer opgegaan. Wat is je positie dan? Als je dan voor al die oude klanten weer mag werken, is dat ontzettend gaaf. (met een knipoog) Dan hebben we toch iets goeds gedaan.'

De dienstverlening is ongewijzigd gebleven, al gaat ook Building Services Amersfoort natuurlijk met al die nieuwe technologische ontwikkelingen mee. 'Van kleine reparaties tot grote renovaties en alles wat daartussenin zit: we doen het als totaalinstallateur allemaal. Hele trajecten of delen ervan. Dan doen we in branchespecifieke projectteams. En om de cirkel rond te maken voeren we ook het beheer en onderhoud weer uit.'

### Lef

Aan het bijzondere verhaal van Building Services Amersfoort is recent een nieuw hoofdstuk toegevoegd met de verhuizing naar de Xenonweg. 'We groeiden uit ons vorige kantoor, het begon te wringen. Dit is een pand waar iedereen zich happy voelt en waar we weer vooruit kunnen.'

Het bedrijf zit in zo'n flow, dat er bijna geen tijd is om bij al die positieve ontwikkelingen in de afgelopen twee jaar stil te staan. Noordermeer: 'Maar dan hoor je mensen zeggen: 'Gerrit, jullie hebben zoveel lef' getoond in economisch onzekere

tijden, dit is een verhaal! Ha, wij zijn en blijven bijna allemaal technuten hè? We hebben geen grote commerciële achtergrond. Maar dit mag inderdaad wel een keer verteld worden. We zijn er trots op wat we met z'n allen op eigen kracht bereikt hebben.'

En nu? Waar ligt de horizon van Building Services Amersfoort? 'We breiden onze Amersfoortse vestiging uit naar maximaal 75 vaste medewerkers. Dan ken en herken je iedereen nog. We hebben geen HR-afdeling, ik heb geen secretaresse. Doen we gewoon zelf. Geen lagen ertussen. Het klinkt na al die jaren misschien vreemd uit mijn mond, maar ik geloof niet meer in conglomeraten. Ik zie nu de kracht van de middelgrote onderneming naar opdrachtgevers. Als we uitbreiden, dan is het een soortgelijke club in een ander deel van het land. Maar dan moeten het de juiste mensen zijn, die tot in hun vezels voelen waar Building Services voor staat.'



**Building Services Amersfoort**

**Building Services Amersfoort**

Xenonweg 45

3812 SZ Amersfoort

088 3344800

sales@buildingservices.nl